



# 扭亏 | 重组 | 转变 您的业务

## YTF Consultants — 扭亏咨询服务

扭转陷入困境的业务绝非易事。要让公司重焕生机，这不但需要迅速和坚定的行动，关键的扭亏经验更是不可或缺。

YTF咨询公司在此领域有着诸多成功案例。我们曾担任陷入困境的公司的首席重组官，为高级管理层或利益相关人提供建议，并参与日常的运营。我们的咨询顾问利用其广泛的运营经验及财务知识：

- 评估客户公司的运营及财务状况
- 稳定运营
- 与利益相关人进行沟通以建立共识
- 稳定员工并提高士气
- 制定扭亏战略
- 实施复苏计划
- 从事业务振兴工作

补救性的措施通常包括：

- 改造管理及运营结构
- 通过实际的成本削减减少运营成本
- 在不影响运营的情况下削减劳动力
- 重点关注于核心和可行的业务或产品细分
- 实施衡量标准以提高销量及盈利
- 反思企业竞争力及企业文化
- 剥离绩效不佳的或非核心的业务或资产
- 收购新的业务或资产
- 重组债务
- 与银行及债权人就公司债务展开相关谈判，为业务转型争取时间

垂询机密、免责的咨询业务，  
敬请联络：

Cindy Chua  
cindychua@ytfconsultants.com.sg

[www.ytfconsultants.com.sg](http://www.ytfconsultants.com.sg)

通常，未能跟上市场变化的节奏、缺乏财务控制、过度扩张或举债过多等因素将导致公司陷入困境。对中小企业和创业型公司而言，市场将随着当前的全球经济及金融市场的动荡而更加恶化。这不仅仅只是如何存活的问题，还涉及到如何有效地竞争并创造利润。

在YTF咨询公司看来，成功的扭亏不仅仅只是扭转公司业务的颓势，还应当确保公司在更长一段时间内能够发展壮大。